

# بررسی علل افت و خیز بهره‌وری در کارخانجات نساجی بارش

دکتر مهدی جمشیدیان

دانشیار گروه مدیریت دانشگاه اصفهان

سید محمد حسن شهشهانی

کارشناس ارشد مدیریت بازارگانی

چکیده

بشر همواره با محدودیت‌های خود در صدد مناسب‌ترین بهره‌گیری از منابع در دسترس بوده است. از این رو به طور مستمر به دنبال ساز و کارهای بهره‌گیری بهتر از منابع موجود بوده و پیوسته ساختارهای اجتماعی و اقتصادی خود را در این جهت متحول نموده است. مقاله حاضر به بررسی علل افت و خیز بهره‌وری در کارخانه‌های نساجی بارش می‌پردازد. برای این بررسی از الگوی جوزف بروکوپنکو استفاده شده است. این الگو، عوامل مؤثر بر بهره‌وری را در سازمان به دو بخش عوامل خارجی و داخلی تقسیم می‌کند که عوامل داخلی نیز خود به دو بخش عوامل نرم‌افزاری و عوامل سخت‌افزاری و عوامل خارجی نیز به سه بخش تغییرات ساختاری، منابع طبیعی و دولت تقسیم می‌شود. جامعه آماری، مجموعه کارخانه‌های نساجی بارش بود، از این‌رو

نمونه‌گیری انجام نگرفته است. محدوده زمانی مورد مطالعه از سال ۱۳۶۸ تا ۱۳۷۷ و قلمرو مکانی آن کارخانه‌های بارش اصفهان بوده است. در این مقاله، هر یک از عوامل الگوی پروکوپنکو، برآفت و خیز بهره‌وری جامعه آماری مورد سؤال قرار گرفته که برای پاسخگوئی به آن، شاخص‌هایی متناسب به هر عامل معرفی و تأثیر آن عامل مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته شده است. نتایج بدست آمده از تجزیه و تحلیل شاخص‌ها و نسبت‌ها و به طور کلی معرفه‌هایی که برای هر عامل تعریف شده، بدست آمده است.

### واژه‌های کلیدی

بهره‌وری در نساجی، بهره‌وری در کارخانه‌های بارش، مدل پروکوپنکو، عوامل مؤثر بر بهره‌وری، افت و خیز بهره‌وری.

### مقدمه

مدت زمانی است که صنعت نساجی کشور و زوال تدریجی آن در محافل صنعتی و اقتصادی کشور مورد بحث قرار گرفته و متخصصین و کارشناسان مربوط بنا به تشخیص خود راه کاری برای حل مشکلات این بخش ارائه داده و گهگاهی مسئولیت عدم رفع مشکلات را ناهمانگی دیگران عنوان می‌کنند.

آن چه نادیده گرفته می‌شود این است که صنعت نساجی در حال اضمحلال بوده و هرچه زودتر بایستی برای جلوگیری از زوال کامل آن چاره‌ای اندیشید. بسی ک، اگر مشکلات صنعت نساجی در حال حاضر ریشه‌یابی نشود و عواملی که باعث این وضعیت شده مشخص نگردد، شاهد اضمحلال ریشه‌دارترین و قدیمی‌ترین صنعتی خواهیم بود که آغاز اتوМАسیون در آن به حدود یک قرن قبل می‌رسد. زمانی که هیچ یک از کشورهای همسایه نزدیک که هم‌اکنون درآمد حاصل از صادرات منسوجات آنان در سال به میلیاردها دلار می‌رسد، صنعت نساجی نداشته‌اند.

حرکت به سوی وضعیت بهتر، یکی از آرمانها و اهداف مدیران است. در بسیاری از

سازمانها، مدیران بیشترین وقت خود را صرف انجام فعالیت‌های جاری سازمان می‌کنند، در حالی که علاوه بر مدت زمانی که صرف برنامه‌ریزی، هدایت و کنترل فعالیت‌های جاری سازمان کنند باید زمانی را برای برنامه‌ریزی، هدایت و کنترل فعالیت‌های بهبود در سازمان خود در نظر بگیرند. برای انجام فعالیت بهبود باید وضعیت موجود بررسی و عوامل تأثیرگذار در این نوع فعالیت‌ها مشخص تا بتوان برای فعالیت‌های بهبود برنامه‌ریزی کرد از این رو با توجه به وضعیت فعلی و گذشته صنعت نساجی در کشور و نظر به این که بیش از ۴۰ درصد از صنایع نساجی ایران در استان اصفهان مرکز است، ضرورت شناسائی علل تأثیرگذار بر افت و خیز بهره‌وری یکی از کارخانه‌های نساجی کشور مشخص می‌شود. در این راستا، چندین هدف اصلی تعیین گردید تا بتوان با توجه به چنین اهدافی و بکارگیری الگوی پروکوپنکو عوامل تأثیرگذار تعیین شود تا مدیران و برنامه‌ریزان کارخانه‌های نساجی بارش را در برنامه‌ریزی‌ها و سیاست‌گذاری‌ها به گونه‌ای اثربخش هدایت کنند. این اهداف عبارتند از:

- ۱- تعیین علل افت و خیزهای بهره‌وری در کارخانه‌های نساجی بارش.
- ۲- طبقه‌بندی کردن علل افت و خیزها.
- ۳- ارائه راه کارهای عملی در رفع ضعف‌ها.

از آنجاکه برای بررسی عوامل و علل افت و خیز بهره‌وری از الگوی پروکوپنکو استفاده شده است لذا سوالات مطروحه متناسب با این الگو به شرح زیر می‌باشد:

- ۱- آیا عوامل نرم‌افزاری داخلی، موجب افت و خیز بهره‌وری کارخانجات بارش بوده است؟
- ۲- آیا عوامل سخت‌افزاری داخلی موجب افت و خیز بهره‌وری کارخانجات بارش بوده است؟

- ۳- آیا تغییرات ساختاری موجب افت و خیز بهره‌وری کارخانجات بارش بوده است؟
- ۴- آیا عامل منابع طبیعی موجب افت و خیز بهره‌وری کارخانجات بارش بوده است؟
- ۵- آیا دولت و زیرساخت‌های آنان موجب افت و خیز بهره‌وری کارخانجات بارش بوده است؟

### پیشینه بحث

بشر از آغاز خلقت، با توجه به محدودیت‌های خود از نظر مکان، زمان و توان، در صدد حداکثر استفاده از منابع دسترس بوده، از این رو، به طور مستمر در پی یافتن راه کارهای بهره‌گیری بهتر از این بوده و ساختارهای اجتماعی و اقتصادی خود را در این جهت به طور پیوسته متحول کرده است.

از سه هزار سال قبل از میلاد که بین النهرین، تمدن شهرنشینی به خود گرفت و بشر، خیش را برای تولید و بارکش‌های لغزنده را برای حمل و نقل، و خشت را برای سریناه به کار گرفت تا سده هجدهم که از اعداد و ریاضیات سود جست و تا امروز که از ربات‌ها استفاده می‌کند تا از نیروی فکرش بهره بیشتری برد، همواره هم از جهت سخت‌افزار و هم از جهت نرم‌افزار در پی کسب حداکثر بهره‌وری از منابع بوده است.

هر چند انسان همواره سعی داشته امروزش بهتر از دیروز و فردایش بهتر از امروز باشد ولی واژه بهره‌وری به مفهوم امروزی آن اوّلین بار در قرن ۱۸ به وسیله فیزیوکرات‌هائی مانند لوییتره<sup>۱</sup> به کار برده شد و به این واژه، مفهوم "قدرت تولید کردن" اطلاق کرد<sup>[۱]</sup>. از اوائل قرن بیستم، اقتصاددانان به این واژه، مفهوم کاملاً مشخص "رابطه قابل سنجش بین تولید و عوامل آن را دادند و علم مدیریت نیز برای بهبود بهره‌وری ایجاد و گسترش یافت.

بهره‌وری<sup>۲</sup>، در لغت به معنای قدرت تولید، باروری و مولد بودن است<sup>[۲]</sup>. دائرة المعارف بریتانیکا، بهره‌وری را نسبت ستاده<sup>۳</sup> (کالا یا خدمات و یا مجموعه‌ای از کالاها یا خدمات) به داده<sup>۴</sup> (عامل یا عوامل تولیدکننده) آن تعریف می‌کند<sup>[۳]</sup>. سازمان بین‌المللی کار<sup>۵</sup>، بهره‌وری را چنین تعریف کرده است. "بهره‌وری عبارت است از نسبت ستاده به یکی از عوامل تولید"<sup>[۴]</sup>. آزانس بهره‌وری اروپا<sup>۶</sup>، بهره‌وری را میزان و شدت استفاده مؤثر از هر یک از عوامل تولید تعریف کرد. همچنین این سازمان اعلام داشت که "بهره‌وری نوعی طرز تفکر و دیدگاهی است بر این پایه که هر فرد می‌تواند کارها و

1- Le Littré

2- Productivity

3- Output

4- Input

5- ILO

6- EPA

وظایفش را هر روز بهتر از روز قبل انجام دهد. اعتقاد به بهبود بهره‌وری یعنی داشتن ایمان راسخ به پیشرفت انسانها<sup>۱</sup>[۴]. مرکز بهره‌وری ژاپن<sup>۲</sup> چنین بیان کرده است "بهره‌وری عبارت است از به حداکثر رساندن استفاده از منابع، نیروی انسانی، تسهیلات وغیره به طریقی علمی و کاهش هزینه‌های تولید، گسترش بازارها، افزایش اشتغال، کوشش برای افزایش دستمزدهای واقعی و بهبود معیارهای زندگی، آن‌گونه که به سود کارگر، مدیریت و عموم مصرف‌کنندگان باشد"<sup>۳</sup>[۲]. سازمان بهره‌وری ملی ایران<sup>۴</sup> بهره‌وری را چنین تعریف می‌کند "بهره‌وری نوعی فرهنگ یا نوعی نگرش عقلانی به کار و زندگی است که هدف آن هوشمندانه ترکردن فعالیتها برای دستیابی به زندگی بهتر و متعالی تر است"<sup>۵</sup>[۵]. جوزف پروکوپنکو<sup>۶</sup> می‌گوید: در مفهوم کلی، بهره‌وری، رابطه بین محصول تولید شده توسط سیستم تولیدی یا خدماتی و نهادهای است که به کار می‌رود. بنابراین، بهره‌وری به عنوان استفاده کارآ منابع(کار، سرمایه، زمین، مواد، انرژی و اطلاعات) در تولید کالاها و خدمات تعریف می‌شود[۶].

اندازه‌گیری بهره‌وری، سطح بهره‌وری و تغییرات آن را طی زمان نشان می‌دهد. هنگامی که مجموعه‌ای از شاخص‌ها که برای بهره‌وری محاسبه شده‌اند، نشان می‌دهد بهره‌وری سال به سال افزایش می‌یابد در آن صورت یک کشور می‌داند اقتصادش رو به رشد و توسعه بوده و یک تولید کننده در می‌یابد فعالیتش رو به بهبود است[۳]. در دهه‌های اخیر، مدل‌های مختلف برای اندازه‌گیری بهره‌وری ارائه گردیده است. ۱- مدل کندریک-کرامر: ابزار این مدل، نسبت ستاده به نهاده است و به کمک شاخص‌های بهره‌وری کل، عوامل کل و جزء، عملکرد سازمان را بررسی می‌کند. ۲- مدل کریک-هریس: تأکید اصلی این مدل، بهره‌وری کل شرکت است. مدل، مقادیر فیزیکی ستاده‌ها و نهاده‌ها را براساس قیمت ثابت سال پایه، ارزش‌گذاری می‌کند. ۳- مدل بهره‌وری کل: این مدل، توسط سومانث<sup>۷</sup> ارائه شد و بهره‌وری را در سطوح مختلف (کل و جزء) به تفکیک محصولات و واحدهای عملیاتی بررسی می‌کند[۷]. ۴- روش ارزیابی

سریع بهره‌وری: این روش به وسیله مرکز بهبود بهره‌وری آکادمی توسعهٔ فیلیپین تدوین و مورد آزمایش قرار گرفته است [۶]. ۵- مدل سازمان بهره‌وری ملی ایران: سازمان بهره‌وری ملی ایران، حاصل یک کار مطالعاتی در زمینه اندازه‌گیری و تحلیل بهره‌وری در واحدهای صنعتی کشور را به صورت نوعی راهنمای عملی برای واحدهای صنعتی منتشر کرد. در این مدل، هدف اصلی، یکسان نمودن محاسبهٔ شاخص‌های اندازه‌گیری بهره‌وری و فراهم آوردن امکان مقایسه این شاخص‌ها بین مؤسسات و در سطح بخش‌های مختلف فعالیت‌های اقتصادی است. کلیه متغیرهای مورد استفاده در شاخص‌های بهره‌وری در این مدل، براساس اطلاعات ثبت شده در فرمهای مالی واحدهای صنعتی محاسبه شده و با استفاده از شاخص‌های تعديل کننده ارقام به قیمت ثابت تبدیل شده و سپس شاخص‌های بهره‌وری محاسبه می‌شود [۵].

عوامل مؤثر در بهره‌وری بنگاه‌های اقتصادی با دیدگاه‌های مختلف مطرح شده است:

۱- سازمان بین‌المللی کار، عوامل مؤثر بر بهره‌وری را در سه طبقه، عوامل عمومی، عوامل سازمانی و تکنیکی و عوامل انسانی دسته‌بندی کرده است [۸].

۲- ناکایاما، عوامل مؤثر بر بهره‌وری را به دو نوع عوامل کوتاه‌مدت و بلندمدت تقسیم‌بندی می‌کند.

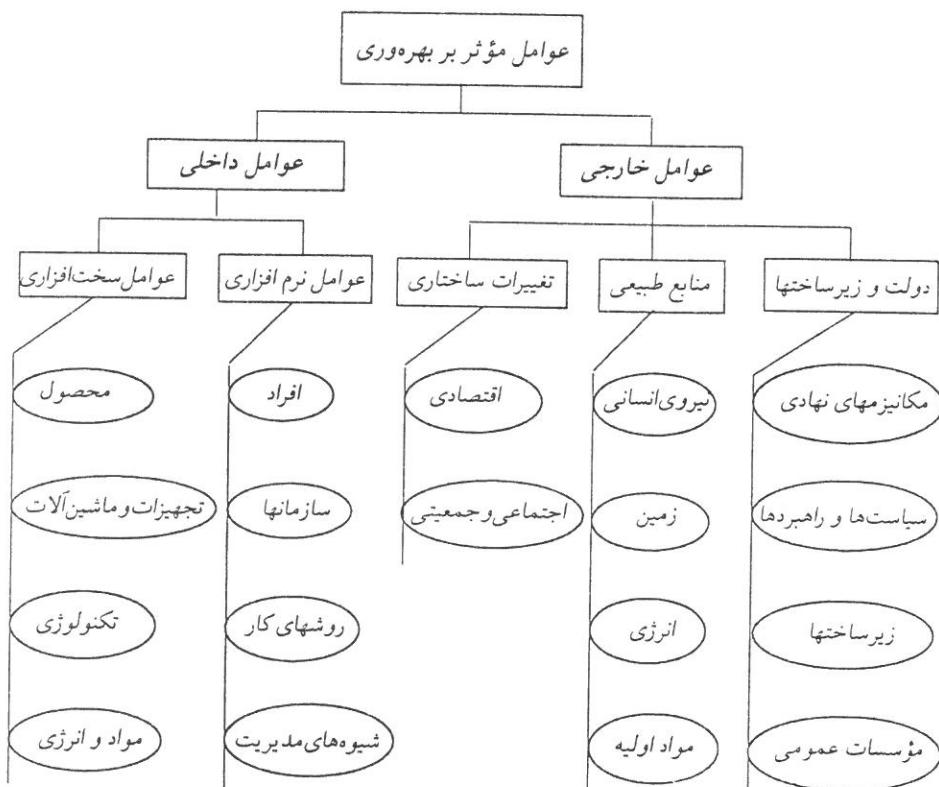
۳- در یکی از گزارش‌های مربوط به بررسی‌های بهره‌وری از سوی وزارت کار در ژاپن، به سه دسته مهارت نیروی کار، نحوه استقرار تجهیزات و پرسنل و کیفیت مواد تقسیم شده است.

۴- سومانت برخی از عوامل مؤثر بر بهره‌وری در آمریکا را به نرخ: سرمایه‌گذاری، نسبت سرمایه به کار، تحقیق و توسعه، قوانین دولت، ترکیب نیروی کار... برمی‌شمارد [۱۰، ۹].

۵- سوترماستر، بهره‌وری را مرکز یک دایره قلمداد کرده و عوامل مؤثر بر بهره‌وری به صورت دوایر متحدد مرکز بر حسب درجه اهمیّتشان به سمت محیط دایره دسته‌بندی کرده است [۲].

۶- پروکوپینکو، عوامل مؤثر بر بهره‌وری را به دو دسته عوامل داخلی و عوامل خارجی تقسیم‌بندی کرده که هر دسته شامل زیرگروه‌های خاص خود می‌باشد (نمودار ۱).

داده‌ها در قالب شاخصهای اندازه‌گیری بهره‌وری قرار گرفته و شاخصها مورد ارزیابی قرار گرفته است. تمامی داده‌ها به وسیله شاخص بهای عمدۀ فروشی کالاها به نرخ ثابت تبدیل شده است. فرضیه‌های تحقیق عبارتند از: ۱- وجود ضعفهای متعدد اقتصادی و اجتماعی باعث کاهش بهره‌وری شده است. ۲- عدم استفاده مناسب از تجهیزات، نیروی کار و سرمایه طی سالهای گذشته باعث کاهش بهره‌وری شده است. این تحقیق دورۀ زمانی سالهای ۱۳۶۱ تا ۱۳۷۲ را شامل شده و فرضیه‌های آن مورد تأیید قرار گرفته است.



نمودار ۱- عوامل مؤثر بر بهره‌وری یک سازمان

ماخذ: [۶]

## روش‌شناسی پژوهش

دستیابی به هدفهای علم یا شناخت علمی به جز با روش‌شناسی مناسب میسر نخواهد بود، به عبارت دیگر تحقیق از حیث روش، اعتبار می‌یابد نه موضوع تحقیق. با توجه به موضوع، مقاله حاضر مبتنی بر پژوهشی از نوع غیرتجربی بوده و عمده‌تاً از نوع علی-پس رویدادی است، و در پی بررسی امکان وجود روابط علت و معلول از طریق مشاهده و مطالعه نتایج موجود و زمینه قبلى آنها به امید یافتن علت وقوع پدیده یا عمل است.[۱۱]

**جامعه آماری تحقیق:** با توجه به موضوع تحقیق، جامعه آماری محدود به یک جامعه یعنی کارخانجات بارش است و روشهای نمونه‌ای بکار گرفته نشده است.

**شیوه جمع آوری اطلاعات:** در این تحقیق از دو شیوه منابع کتابخانه‌ای و مصاحبه برای جمع آوری اطلاعات استفاده شده است. بدین صورت که برای کسب اطلاعات عمده‌تاً از کتابخانه و از ابزار فیش و جدول و از تکنیک مصاحبه برای رفع برخی از کاستی‌هایی که در منابع کتابخانه‌ای در مورد جامعه آماری وجود داشت استفاده گردیده است.

در این بررسی، متغیرهای مستقل عبارت از عوامل نرم‌افزاری داخلی، عوامل سخت‌افزاری داخلی، تغییرات ساختاری، منابع طبیعی و دولت و زیرساختها می‌باشد. متغیر وابسته، تابع تغییرات مستقل است یا درواقع معلول آن به حساب می‌آید. در این بررسی، بهره‌وری کل به عنوان متغیر وابسته محسوب می‌شود.

متغیرهای عنوان شده بایستی به وسیله معرفه‌های مناسب مشخص شود. متغیر وابسته یعنی بهره‌وری کل بنا به تعریف قبلی عبارت از نسبت ارزش افزوده به جمع کل داده‌ها است. برای تعریف معرفه‌هایی برای متغیرهای مستقل از توضیحاتی که پروکوپنکو برای هر یک از عوامل ارائه کرده به عنوان مبنای استفاده شده است. سپس رهنمودهای سازمان بهره‌وری ملی ایران در مورد هر یک از شاخصها و نسبتها مرتبه مورد مطالعه قرار گرفته و یک یا چند شاخص مناسب برای هر یک از عوامل تأثیرگذار از جدول (۱) تعیین شده است.

تجزیه و تحلیل داده‌ها: در این بررسی از شیوه‌های کمی و کیفی استفاده شده است. به این صورت که ابتدا از تجزیه و تحلیل کمی چه از طریق آمار توصیفی به وسیله جدول و نمودارها و چه از طریق آمار استنباطی به وسیله ضریب همبستگی و محاسبه رگرسیون، ارتباط بین متغیرها بررسی شده و سپس از شیوه تجزیه و تحلیل کیفی برای رد یا تایید سؤالات تحقیق استفاده شده است.

### تجزیه و تحلیل اطلاعات

متغیرهای مورد استفاده در شاخص‌های بهره‌وری، یعنی ورودی‌ها و خروجی‌ها، براساس اطلاعات ثبت شده در صورت حسابهای مالی شرکت بارش به قیمت جاری سال موردنظر محاسبه شده است. جدول (۲)، مقادیر متغیرهای مذبور را نشان می‌دهد. با توجه به این که ارقام به قیمت جاری، نمایانگر تغییرات واقعی نیست، از این رو، با استفاده از شاخص تعديل کننده پیشنهادی سازمان بهره‌وری ملی ارقام مذبور، به قیمت ثابت براساس قیمت‌های سال پایه سال ۱۳۶۹ - تبدیل گردید. جدول (۲)، نشان دهنده متغیرها به قیمت ثابت است. براساس ارقام مندرج در جدول (۳) و با توجه به تعریف شاخص‌های مورد استفاده در این تحقیق، شاخص‌های مورد استفاده در این تحقیق شناخته شده که در جدول (۴) آمده است.

ارقام جدول (۲) با شاخص‌های تعديل کننده پیشنهادی سازمان بهره‌وری ملی ایران تبدیل گردید که پس از محاسبه به صورت جدول (۳) ارائه می‌شود.

## جدول ۱- معرفی شاخص‌ها

عناصر خارجی		عناصر داخلی		ردیف
ضریب همبستگی	متغیر یا شاخص	ضریب همبستگی	شاخص	
+۰/۸۸۲	مقایسه ارزش افزوده کل صنعت با ارزش افزوده شرکت بارش	+۰/۰۷۰	-۰/۲۴۶	محصول
+۰/۲۴۸	مقایسه ارزش افزوده صنعت نساجی با ارزش افزوده شرکت بارش	+۰/۰۷۰	+۰/۰۴۸۲	تجهیزات و ماشین آلات
+۰/۲۴۸	مواد مصرف شده ارزش کل داده‌ها	+۰/۰۷۰	+۰/۰۴۲۰	تکنولوژی
+۰/۱۹۴	انرژی ارزش کل داده‌ها	+۰/۰۷۰	-۰/۰۵۹۴	مواد و انرژی
+۰/۳۱۵	مواد مصرفی هزینه کل تولید	+۰/۰۷۰	+۰/۰۵۰۵	افراد
+۰/۰۴۳	روند تولید پنبه در دوره مرور بررسی	+۰/۰۷۰	+۰/۰۲۳۶	سازمانها و سیستم‌ها
-۰/۳۳۰	واردات کالای واسطه و مواد اولیه گروه صنعت	+۰/۰۷۰	+۰/۰۱۹۷	روشهای کار و شیوه‌های مدیریت
+۰/۹۴۵	ارزش افزوده هزینه نیروی کار	+۰/۰۷۰	+۰/۰۹۰۴	
+۰/۸۴۷	هزینه نیروی کار متuspendاد کارگران	+۰/۰۷۰	+۰/۰۸۷۲	
+۰/۸۴۷	هزینه نیروی کار ارزش ستانده	+۰/۰۷۰	+۰/۰۰۶۲	
+۰/۶۵۸	هزینه نیروی کار ارزش کل داده‌ها	+۰/۰۷۰	+۰/۰۴۲۰	
+۰/۹۴۵	هزینه نیروی کار ارزش افزوده	+۰/۰۷۰	-۰/۰۱۷۵	
+۰/۴۱۶	هزینه نیروی کار مستقیم هزینه کل تولید	+۰/۰۷۰	+۰/۰۸۳۱	
+۰/۳۲۶	هزینه سریار هزینه کل تولید	+۰/۰۷۰	-۰/۰۲۹۵	

مأخذ: برگرفته از محاسبات کامپیوتری

جدول ۲- متغیرها به قیمت جاری

میلیون ریال

۱۳۷۷	۱۳۷۶	۱۳۷۵	۱۳۷۴	۲۷۳	۱۳۷۲	۱۳۷۱	۱۳۷۰	۱۳۶۹	۱۳۶۸		
۳۲۶۰۳	۲۱۳۵۱	۲۲۴۴۷	۱۸۳۹۲	۱۱۴۹۹	۸۷۷۵	۷۷۴۱	۷۱۰۵	۵۱۳۷۶	۴۸۶۸	هزینه کل تولید	
۱۵۰۹۶	۱۷۰۵۲	۱۰۳۹۷	۸۹۳۶	۴۶۷۲	۲۹۲۸	۲۵۳۰	۲۴۸۷	۱۹۲۲	۱۶۸۶	هزینه مواد اولیه مصرفی	
۱۳۰۶۴	۱۰۹۹۷	۸۴۹۴	۶۵۸۵	۴۷۸۷	۴۱۸۱	۳۴۹۲	۲۹۴۱	۲۲۶۷	۲۴۱۸	هزینه نیروی کار مستقیم	
۵۲۲۰	۴۷۶۶	۳۵۰۷	۲۸۷۱	۲۰۴۰	۱۶۶۷	۱۷۱۸	۱۴۸۷	۹۲۷	۷۶۳	هزینه سریار تولید	
۱۰۹۲	۱۴۹۱	۱۱۸۱	۹۴۸	۸۰۲	۸۲۵	۷۵۷	۶۷۷	۴۶۶	۴۰۳	هزینه های اداری مالی فروش	
۱۶۷۳۵	۱۴۲۵۲	۱۱۲۲۱	۹۰۲۰	۵۷۹۷	۵۵۳۳	۴۸۴۰	۴۲۰۷	۳۰۳۸	۲۹۴۹	هزینه نیروی کار (کل)	
۱۶۴۴	۱۰۰۲	۸۵۰	۵۳۶	۳۰۲	۱۹۶	۲۰۸	۱۷۹	۴۲	۴۳	هزینه انرژی	
۳۳۰۵۶	۲۱۹۶۴	۲۱۹۱۷	۱۷۶۱۲	۱۰۰۸۱	۷۵۷۹	۸۰۲۸	۸۲۱۳	۷۰۵۹	۵۶۸۶	ارزش ستاندۀ کالا	
۳۶۰۹۴	۲۴۹۰۵	۲۴۵۰۲	۱۹۹۸۷	۱۲۴۹۵	۱۰۰۴۷	۸۷۴۳	۸۰۰۲	۶۲۲۷	۵۳۵۱	ارزش کل دادها	
۱۸۰۹۹	۱۹۴۸۲	۱۱۹۰۰	۹۹۸۸	۵۲۳۰	۳۷۰۴	۳۱۰۰	۳۱۶۰	۲۲۵۵	۱۹۰۶	ارزش مسافت واسطه	
۱۴۹۰۷	۱۲۴۸۲	۱۰۰۱۷	۷۶۲۲	۴۸۰۱	۳۸۷۵	۴۹۲۸	۵۰۵۳	۴۸۰۴	۳۷۸۰	ارزش افزوده	
۱۳۲۳	۱۳۵۰	۱۲۸۲	۱۴۱۵	۱۴۶۲	۱۵۸۲	۱۶۸۷	۱۶۰۶	۱۵۱۱	۱۶۱۲	متوسط تعداد کارکنان	
۲۹۹۵۴	۳۱۷۲۲	۱۸۰۱۹	۱۶۷۷۵	۹۲۲۶	۸۹۹۴	۸۲۵۶	۷۲۶۰	۶۵۸۷	۵۳۱۰	فروش خالص	
۲۷۹۸	۲۳۵۲	۱۶۷۱	۱۹۰۴	۲۱۱۶	۲۲۰۵	۲۴۰۶	۲۵۱۱	۲۰۱۴	۱۷۲۳	دارایی های ثابت	
۱۰۵۵۳	۱۰۱۴۸	۸۶۷۷	۶۰۶۵	۴۰۲۴	۵۳۹۳	۷۲۲۹	۶۴۴۵	۵۵۳۲	۴۸۴۰	دارایی های جاری	
۱۳۸۱۳	۱۲۹۶۸	۱۰۴۹۶	۸۶۱۸	۶۷۹۷	۷۹۶۲	۹۷۰۶	۹۷۷۲	۸۱۹۸	۶۶۱۱	مجموع دارایی ها	
۲۴۴۲۲	۲۰۰۰۶	۱۵۲۳۸	۱۸۸۶۶	۱۲۷۱۸	۱۲۱۶۶	۱۱۸۸۶	۱۱۳۴۱	۹۵۰۲	۶۲۳۷	بدهی های جاری	
۳۰۱۷۵	۲۳۹۳۵	۱۶۱۰۰	۱۹۷۶۸	۱۳۲۷۳	۱۲۵۶۳	۱۲۰۶۸	۱۱۳۴۱	۹۶۳۶	۶۰۷۴	مجموع بدھی ها	
۳۵۷۶	۲۳۹۲	۲۳۹۷	۱۲۸۱	۱۰۰۵	۸۲۲	۲۳۸۷	۲۷۱۹	۱۷۳۲	۱۲۴۶	موجودی کالا	
۲۴۹	۲۱۱	۲۷۱	۲۸۱	۲۷۳	۲۶۴	۲۴۸	۱۷۷	۱۰۹	۱۰۶	استهلاک	
۱۸۴۹۵	۱۵۴۲۳	۱۲۶۰۲	۹۹۹۷	۷۲۶۵	۶۲۴۳	۵۶۴۳	۴۸۴۲	۳۹۷۲	۳۲۴۵	ارزش کل داده‌های محصارف واسطه	

ماحد: برگرفته از محاسبات کامپیوتری.

## جدول ۳- متغیرها به قیمت ثابت

میلیون ریال

۱۳۷۷	۱۳۷۶	۱۳۷۵	۱۳۷۴	۱۳۷۳	۱۳۷۲	۱۳۷۱	۱۳۷۰	۱۳۶۹	۱۳۶۸	
۲۲۰۴/۰	۲۷۲۴/۲	۷۷۱۶/۴	۳۸۱۰/۲	۳۸۱۰/۲	۴۱۴۰/۰	۷۰۸۲/۲	۵۶۱۲/۲	۵۱۲۷/۰	۶۰۲۲/۲	درینه کل تولید
۲۱۰۶/۷	۲۰۶۸/۰	۱۷۲۱/۴	۱۸۰۱/۳	۱۰۰۰/۱	۱۳۸۲/۱	۱۲۹۷/۹	۲۱۱۵/۳	۱۹۴۲/۰	۲۰۸۹/۲	هزینه مواد اولیه مصرفی
۲۰۲۲/۰	۲۰۴۲/۳	۱۸۰۱/۴	۱۷۶۸/۳	۱۹۲۰/۲	۲۲۵۷/۴	۲۲۲۶/۴	۲۲۳۶/۶	۲۲۶۷/۰	۲۵۳۴/۰	هزینه نیروی کار مستقیم
۷۰۰/۱	۷۱۸/۲	۵۸۸/۹	۵۹۴/۸	۶۷۸/۸	۷۸۷/۲	۱۰۱۷/۲	۱۱۷۴/۴	۹۷۷/۰	۹۲۰/۰	هزینه سربار تولید
۲۱۰/۰	۲۲۴/۷	۱۹۰/۰	۱۹۶/۴	۲۵۶/۱	۳۸۹/۷	۲۴۸/۲	۵۳۴/۸	۴۶۶/۰	۲۹۹/۲	هزینه‌های اداری مالی فروش
۲۰۹۲/۲	۲۶۴۸/۱	۲۴۴۰/۷	۲۴۲۲/۱	۲۷۷۶/۴	۳۰۰۰/۰	۲۲۲۲/۰	۲۴۸۰/۰	۳۰۳۸/۰	۲۲۱۲/۴	هزینه نیروی کار (کل)
۲۷۸/۹	۳۰۶/۸	۲۲۶/۴	۱۹۲/۸	۱۴۰/۱	۱۰۹/۸	۱۳۸/۰	۱۴۹/	۲۲/۰	۴۶/۶	هزینه انرژی
۶۹۰۱/۰	۶۸۰۹/۲	۴۰۶۴/۲	۴۴۲۹/۶	۴۰۷۱/۰	۴۰۶۵/۰	۵۲۶۷/۷	۶۱۷۹/۸	۷۰۵۹/۰	۶۹۳۴/۱	ارزش ستانده کل
۴۹۲۳/۱	۵۰۲۹/۹	۴۰۵۴/۹	۴۱۴۰/۳	۴۰۷۹/۳	۲۷۴۰/۰	۵۱۷۶/۴	۶۳۲۰/۷	۶۲۲۷/۰	۶۶۳۰/۷	ارزش کل داده‌ها
۲۴۴۴/۸	۲۹۳/۸	۱۹۷۰/۲	۲۰۶۹/۲	۱۷۳۵/۲	۱۴۹/۶	۱۸۳۵/۲	۲۴۹۴/۱	۲۲۰۰/۰	۲۳۶۱/۸	ارزش مصارف واسطه
۴۴۰۶/۲	۳۹۲۲/۴	۲۰۹۳/۹	۲۲۶۰/۴	۲۲۳۶/۳	۲۷۹۶/۸	۲۴۲۲/۳	۳۶۸۳/۸	۴۸۰۴/۰	۴۵۷۲/۲	ارزش افزوده
۱۳۲۲/۰	۱۳۵۰/۰	۱۳۸۲/۰	۱۲۱۰/۰	۱۶۰۲/۰	۱۵۸۲/۰	۱۶۸۷/۰	۱۶۰۵/۰	۱۰۱۱/۰	۱۶۱۲/۰	متوسط تعداد کارکنان
۴۶۳۹/۷	۵۰۸۹/۱	۴۰۳۶/۴	۴۵۰۴/۶	۳۷۴۸/۹	۴۸۷۷/۴	۵۰۰۰/۰	۶۰۱۴/۹	۶۰۸۷/۰	۵۷۸۴/۲	فروشن خالص
۲۷۹۸/۰	۲۲۳۰/۰	۱۶۷۱/۰	۱۹۰۴/۰	۲۱۱۶/۰	۲۲۰۵/۰	۲۴۶۰/۰	۲۰۱۱/۰	۲۰۱۴/۰	۱۷۴۲/۰	دارانه‌های ثابت
۱۰۰۰۲/۰	۱۰۱۴/۱	۸۷۷۷/۰	۹۰۵۰/۰	۴۰۳۴/۰	۰۰۹۳/۰	۷۲۲۹/۰	۴۴۴۰/۰	۰۰۵۲/۰	۴۸۴۰/۰	دارانه‌های جاری
۱۳۸۱۳/۰	۱۲۹۶۸/۰	۱۰۴۹۶/۰	۸۶۱۸/۰	۶۷۹۷/۰	۷۹۶۲/۰	۹۷۰۹/۰	۹۷۷۲/۰	۸۱۹۸/۰	۶۶۱۱/۰	مجموع دارانه‌ها
۲۴۲۳۲/۰	۲۰۰۰۶/۰	۱۰۳۲۸/۰	۱۸۸۶۴/۰	۱۲۷۱۸/۰	۱۲۱۶۶/۰	۱۱۸۸۶/۰	۱۱۳۴۱/۰	۹۵۰۲/۰	۶۲۳۷/۰	بدهی‌های جاری
۲۰۱۷۵/۰	۲۲۹۳۵/۰	۱۶۱۰۰/۰	۱۹۷۸۸/۰	۱۳۴۷۳/۰	۱۲۰۵۳/۰	۱۲۰۶۸/۰	۱۱۳۴۱/۰	۹۴۳۶/۰	۶۰۵۷۴/۰	مجموع بدھی‌ها
۷۴۶/۴	۵۱۲/۳	۷۰۷/۴	۳۲۲/۲	۴۰۵/۹	۴۹۳/۱	۱۰۶۶/۳	۲۰۴۵/۹	۱۷۳۲/۰	۱۰۱۹/۰	موجودی کالا
۳۳/۶	۳۱/۸	۴۲/۹	۵۸/۲	۹۰/۶	۱۲۴/۷	۱۲۶/۸	۱۳۹/۸	۱۰۹/۰	۱۳۱/۴	استهلاک
۲۴۹۸/۲	۲۲۲۴/۱	۲۰۹۴/۷	۲۰۷۱/۲	۲۲۴۴/۱	۲۹۹۶/۲	۲۲۴۱/۰	۳۸۲۴/۶	۳۹۷۲/۰	۴۲۶۸/۹	ارزش کل داده‌ها مصارف واسطه
۹۸۰۶/۴	۹۶۳۴/۷	۷۹۶۹/۴	۶۲۲۲/۸	۲۱۲۸/۱	۰۹۹۹/۹	۵۶۶۲/۷	۴۲۹۹/۱	۳۸۰۰/۰	۳۳۲۰/۰	دارانه‌ای جوی- موجودی کالا

مأخذ: برگرفته از محاسبات کامپیوتري

جدول ۴- شاخص‌های بهره‌وری (شاخص ارزشی)

ردیف												
۱	رفاقت پذیری هزینه نیروی کار											
۲	هزینه نیروی کار به تعداد کارکنان											
۳	واحد هزینه نیروی کار											
۴	درصد هزینه نیروی کار در رودی کل											
۵	بهره‌وری نیروی کار											
۶	ارزش ستانده کل بر نیروی کار											
۷	بهره‌وری سرمایه											
۸	ارزش ستانده بر داراییها ثابت											
۹	گردش داراییها ثابت											
۱۰	گردش مجموع داراییها											
۱۱	کارائی فرایند											
۱۲	ارزش افزوده بر مواد مصرف شده											
۱۳	نسبت جاری											
۱۴	نسبت بدھنی											
۱۵	گردش موجودی انبار											
۱۶	هزینه‌های اداری و مالی و فروشن برپرداز خالص											
۱۷	درصد مواد مصرف شده											
۱۸	درصد استهلاک											
۱۹	درصد هزینه انرژی											
۲۰	سهم نیروی کار در ارزش افزوده											
۲۱	درصد هزینه مواد مصرفی در هزینه کل تولید											
۲۲	درصد هزینه کار مستقیم در هزینه کل تولید											
۲۳	درصد هزینه‌های سپار در هزینه‌های کل تولید											
۲۴	بهره‌وری کل											

مأخذ: برگفته از محاسبات کامپیوتری

## جدول ۵ - عوامل، متغیرها و همبستگی شاخص‌ها با بهره‌وری کل

عوامل خارجی		عوامل داخلی		ردیف نمونه
تعریف شاخص	نام شاخص و توضیحات	تعریف شاخص	نام شاخص	
برای بررسی این عامل روند ارزش افزوده کل صنعت و ارزش افزوده ستابیغ نساجی با رون ارزش افزوده شرکت بارش مقایسه شده است	از داشتن ارزش افزوده در صدر این عامل	گردش موجودی انبار	گردش موجودی انبار	۱
مواد مصرف شده ارزش کل داده‌ها	درصد مواد مصرف شده	از داشتن ارزش افزوده در صدر این عامل	از داشتن ارزش افزوده در صدر این عامل	۲
از داشتن ارزش افزوده در صدر هزینه ارزی	در هزینه ارزی	استهلاک ارزش کل داده‌ها	درصد استهلاک ارزش کل داده‌ها	۳
مواد مصرفی هزینه کل تولید	در هزینه کل تولید	از داشتن ارزش افزوده در صدر هزینه ارزی	از داشتن ارزش افزوده در صدر هزینه ارزی	۴
برای بررسی این عامل علاوه بر شاخص‌های بالا میزان تولید پنه و واردات کالاهای راسخه و مواد اولیه گروه صنعت با بهره‌وری شرکت بارش مقایسه شده است.	در صدر هزینه کل تولید	مواد مصرف شده ارزش کل داده‌ها	درصد مواد مصرف شده ارزش کل داده‌ها	۵
از داشتن ارزش افزوده هزینه نیروی کار	رقابت پذیری هزینه نیروی کار	بهره‌وری نیروی کار	بهره‌وری نیروی کار	۶
هزینه نیروی کار متوسط تعداد کارکنان	هزینه نیروی کار بر تعداد کارکنان	از داشتن ارزش افزوده تعداد کارکنان	از داشتن ارزش افزوده تعداد کارکنان	۷
هزینه نیروی کار ارزش ستانده	راحد هزینه نیروی کار	گردش دارایهای ثابت	گردش دارایهای ثابت	۸
هزینه نیروی کار ارزش افزوده	درصد هزینه نیروی کار در درودی کل	از داشتن ارزش افزوده دارایهای ثابت	از داشتن ارزش افزوده دارایهای ثابت	۹
هزینه نیروی کار ارزش افزوده	سهم نیروی کار در ارزش افزوده	گردش مجموع دارایها	گردش مجموع دارایها	۱۰
هزینه نیروی کار مستقیم هزینه کل تولید	درصد هزینه نیروی کار مستقیم در هزینه کل تولید	کارائی فرایند داده‌ها - معارف و اسلحه	کارائی فرایند داده‌ها - معارف و اسلحه	۱۱
هزینه نیروی کار	درصد هزینه سربار در هزینه کل تولید	هزینه‌های مالی - اداری فروشن خالص	هزینه‌های مالی - اداری فروشن خالص	۱۲

با توجه به جدول (۱) و با استفاده از ارقام متغیرها در جدول (۳) شاخص‌ها محاسبه گردیده و در جدول (۴) ارائه گردیده است.

## بحث و نتیجه‌گیری

برای دستیابی به پاسخ سوالات، ابتدا از شیوه تجزیه و تحلیل کمی چه از طریق آمار توصیفی و چه از آمار استنباطی استفاده شده است. آنگاه از شیوه تجزیه و تحلیل کمی برای رد یا تأیید سوالهای مورد نظر بهره گرفته شده است. برای تسهیل در تجزیه و تحلیل، عوامل داخلی، عوامل خارجی همراه با متغیرها یا شاخص‌ها و نیز همبستگی شاخص‌های مختلف را بهره‌وری کل بر مبنای الگوی پرکوپنکو در جدول شماره (۵) تنظیم شده است. پاسخ سوال اول: روند شاخص‌ها و ضرایب همبستگی نشان دهنده تأثیر زیاد عوامل نرم‌افزاری در افت و خیز بهره‌وری کارخانجات بارش می‌باشد. این تأثیر از طریق بهره‌وری نیروی کار و کارائی فرایند است.

پاسخ سوال دوم: روند شاخص‌های معرفی شده برای عوامل سخت‌افزاری از یک طرف و ضرایب همبستگی مربوطه نشانگر تأثیر ضعیف این عوامل در بهره‌وری کل می‌باشد به طوری که هر چند این عوامل در بهره‌وری بی‌تأثیر نبوده‌اند ولی این تأثیر به حدی نبوده که همبستگی معنی‌داری را نشان دهد.

پاسخ سوال سوم: برای پاسخگوئی به سوال سوم شاخص‌های موجود در جدول (۵) جوابگوی بررسی نبوده و از مقایسه روند ارزش افزوده کارخانه‌های بارش با ارزش افزوده کل صنعت و صنایع نساجی استفاده شده ارقام مربوطه در جدول (۶) ارائه می‌گردد.

جدول ۶ - مقایسه ده ساله ارزش افزوده شرکت بارش صنایع نساجی و کل کشور

میلیون ریال

۱۳۷۷	۱۳۷۶	۱۳۷۵	۱۳۷۴	۱۳۷۳	۱۳۷۲	۱۳۷۱	۱۳۷۰	۱۳۶۹	۱۳۶۸	
۱۴۹۵۷	۱۲۴۸۲	۱۰۰۱۷	۷۶۲۴	۴۸۵۱	۳۸۷۵	۴۹۲۸	۵۰۰۳	۴۸۰۴	۳۷۸۰	ارزش افزوده شرکت بارش
۲۹۳۳	۲۲۸۲	۲۸۲۶	۲۲۶۵	۱۷۰۷	۹۲۶	۸۰۹	۷۴۳	۹۷۴	۷۲۴	ارزش افزوده صنایع نساجی
۲۸۳۸۸	۳۶۹۶۱	۳۴۶۵۲	۱۹۲۹۲	۱۴۲۳۷	۷۶۴۰	۵۹۴۷	۴۴۴۵	۴۷۴۲	۲۳۱۸	ارزش افزوده کل صنایع

ماخذ: برگرفته از محاسبات کامپیوتری.

با ملاحظه روند اعداد ارزش افزوده شرکت بارش و مقایسه آن با روند اعداد ارزش افزوده صنایع ساجی و نیز ارزش افزوده کل صنایع می‌توان دریافت که روند فعالیت شرکت بارش جدای از روند اقتصاد کشور نبوده و عملاً از آن تأثیر پذیرفته است.

پاسخ سوال چهارم: برای پاسخگوئی به سوال چهارم علاوه بر استفاده از شاخص‌های جدول (۵)، برای اطمینان بیشتر، روند بهره‌وری کل کارخانجات بارش با میزان تولید پنbe و میزان واردات مواد اولیه و کالاهای واسطه‌ای نیز مورد مقایسه قرار گرفته که ارقام مربوطه در جدول (۷) ارائه گردیده است.

جدول ۷- میزان تولید پنbe در کشور و واردات مواد اولیه و کالاهای واسطه‌ای

میلیون ریال

۱۳۷۷	۱۳۷۶	۱۳۷۵	۱۳۷۴	۱۳۷۳	۱۳۷۲	۱۳۷۱	۱۳۷۰	۱۳۶۹	۱۳۶۸		
۴۵۱	۴۴۱	۵۸۱	۵۴۱	۴۰۷	۲۹۰	۳۴۰	۳۹۵	۳۹۴	۳۹۵	هزار تن	تولید پنbe
۶۳۱۰	۷۵۲۴	۹۱۱۵	۸۵۲۴	۷۴۸۵	۱۲۵۶۷	۱۸۱۹۵	۱۶۳۲۵	۱۱۸۵۴	۷۵۴۸	میلیون دلار	واردات

ماخذ: برگرفته از محاسبات کامپیوتری.

مقادیر ضریب همبستگی بهره‌وری کل با شاخص‌های درصد مواد مصرف شده، درصد هزینه انرژی و درصد هزینه مواد مصرفی در هزینه کل به ترتیب عبارتند از (۰/۰۴۸)، (۰/۰۱۴) و (۰/۰۳۱۵) که نشان دهنده آن است که بین بهره‌وری کل و شاخص‌های مذکور همبستگی معنی‌داری وجود ندارد. همچنین با محاسبه ضریب همبستگی برای میزان تولید پنbe و واردات با بهره‌وری کل جامعه آماری به ترتیب ارقام (۰/۰۴۳) و (۰/۰۳۳۰) را نشان می‌دهد که ارتباط معنی‌داری نیست. با توجه به ارقام فوق و شاخص‌های معرفی شده برای بررسی تأثیر منابع طبیعی در بهره‌وری کل نتیجه‌ای که حاصل می‌گردد اینست که منابع طبیعی در بهره‌وری کل تأثیر نداشته‌اند و در حقیقت در صورت تأثیرگذاری، این تأثیر به حدی نبوده که بتواند همبستگی معنی‌داری را نشان دهد.

پاسخ سؤال پنجم: تأثیر عامل دولت و زیرساختها با استفاده از شاخص‌های معرفی شده در جدول (۵) که بیشتر در مورد کنترل دولت در مورد هزینه دستمزد می‌باشد صورت گرفته است. روند این شاخص‌ها و ضرایب همیستگی محاسبه شده نشان دهنده تأثیر این عامل در افت و خیز بهره‌وری کارخانجات بارش می‌باشد.

میزان تولید در کارخانجات بارش به صورت یکنواخت نبوده و تا حدود زیادی مشابه به افت و خیز بهره‌وری نوسان داشته است. بازدهی واحدهای تولیدی در مقاطعی از زمان کمتر از ۵۰ درصد ظرفیت اسمی بوده است که نشان دهنده عدم استفاده مناسب از امکانات موجود می‌باشد. نیروی انسانی جامعه آماری در سال ۶۹ ریزش داشته که در سالهای ۷۰ و ۷۱ مجدداً به صورت بی‌رویه استخدام صورت گرفته و سپس مجدداً سال ۷۲ ریزش داشته است. در مورد سؤالات مطرح شده در تحقیق، نتایج زیر بدست آمده است.

۱- نتایج نشان می‌دهد افراد به عنوان یکی از عوامل نرم‌افزاری داخلی، از طریق بهره‌وری نیروی کار، تأثیر عمده‌ای در بهره‌وری کل داشته‌اند. روشهای کار و شیوه‌های مدیریت نیز از طریق کارائی فرایند و بکارگیری مناسب امکانات موجود خیز بهره‌وری گردیده و بر عکس در مواردی که از امکانات موجود نتوانسته است به صورت مناسب استفاده نماید موجب افت بهره‌وری گردیده است. در ضمن در سال ۱۳۷۲ تصمیم مدیریت عالی کارخانجات بارش برای محدود فعالیت‌ها عملآ باعث افت زیادی در بهره‌وری، در تمام جهات شده است، که با توجه به استخدامهای سالهای ۷۰ و ۷۱ عدم برنامه‌ریزی کلان شرکت به وضوح روشن می‌شود. در سالهای ۷۵ با تغییر سیاست مدیریت عالی و اعزام مدیر جدید همراه با مقداری نقدینگی، مجدداً بهره‌وری رشد کرده است. بنابراین عوامل نرم‌افزاری عمدت‌ترین تأثیر را در افت و خیز بهره‌وری داشته است.

۲- نتایج نشان می‌دهد عوامل سخت‌افزاری داخلی علی‌رغم آنچه پیش‌بینی می‌شد تأثیر زیادی در افت و خیز بهره‌وری جامعه آماری نداشته است. عدم تأثیر این عوامل به این علت بوده است که از تجهیزات و ماشین‌آلات موجود نیز به نحوه مطلوب بهره‌برداری نگردیده و حتی با فرسوده‌تر شدن ماشین‌آلات طی سالهای ۷۵ و ۷۷

شاهد خیز بهره‌وری می‌باشیم. هر چند فرسودگی ماشین‌آلات در مجموع باعث پایین آوردن بهره‌وری نیروی کار نیز می‌شود و به ویژه در واحد ریسنندگی علی‌رغم خیز بهره‌وری در سالهای ۷۵ تا ۷۷، بازدهی تولید پایین‌تر از سالهای ۶۸ تا ۷۱ می‌باشد ولی در مجموع عوامل سخت‌افزاری تأثیر عمده‌ای در افت و خیز بهره‌وری جامعه آماری نداشته است.

۳- نتایج در مورد تأثیر تغییرات ساختاری به عنوان یک عامل خارجی نشان می‌دهد افت و خیز بهره‌وری در جامعه آماری همگام با افت و خیز اقتصاد کشور بوده و عملاً از آن تأثیر پذیرفته است.

۴- نتایج در مورد تأثیر عامل منابع طبیعی نشان می‌دهد که این عامل تأثیری در افت و خیز بهره‌وری نداشته است.

۵- نتایج در مورد تأثیر عامل دولت و زیرساخت‌ها نشان می‌دهد که این عامل از طریق قوانین و مقررات و همچنین مؤسسات عمومی کاملاً در افت و خیز بهره‌وری نقش داشته است بخصوص، چون کارخانه بارش در مدت مورد بررسی در اختیار بنیاد مستضعفان و جانبازان بوده و عملاً یک واحد و یا وابسته به دولت محسوب می‌گردیده، سیاست‌های کلان شرکت نیز جدای از سیاست‌های دولت نبوده است.

### پیشنهادات به شرکت بارش

هر چند در سه سال آخر دوره مورد بررسی بهره‌وری رشد داشته ولی این افزایش با توجه به ارتباط بهره‌وری و سودآوری، در صورتی که زیان‌دهی شرکت همچنان ادامه یابد، کارساز نبوده و منجر به تعطیلی و انحلال خواهد شد. برای جلوگیری از این مسئله، شرکت می‌تواند از طریق تحقیقات بازار در جهت تولیدات با ارزش افزوده بالاتر گام بردارد. ضمن اینکه باستی سیاست قیمت‌گذاری را نیز اصلاح کند.

اندازه‌گیری بهره‌وری اوّلین گام در چرخه بهبود بهره‌وری است. بنابراین، شرکت می‌تواند به صورت دوره‌ای اقدام به اندازه‌گیری بهره‌وری کرده و با توجه به نتایج آن نقاط قوت و ضعف را مشخص و در جهت بهبود گام بردارد. با توجه به نتایج تحقیق برای رشد

بهره‌وری شرکت می‌تواند تکنیک‌های بهبود بهره‌وری که در این تحقیق برخی از آنها بیان گردیده، متناسب با ساختار شرکت، استفاده و نسبت به افزایش بهره‌وری اقدام نماید. با توجه به نتایج تحقیق و اینکه کارائی فرایند در تمامی مراحل افت و خیز، یکی از عمدۀ ترین علل بوده، شرکت می‌تواند با کنترل شاخص در صدد افزایش بهره‌وری باشد. شرکت می‌تواند با تفکیک واحد‌ها و کنترل جداگانه آن اقدام به شناسائی واحد‌های زیان ده کرده و آنها را اصلاح نماید.

### پیشنهاد به محققین آینده

سازمان‌ها با افزایش رقابت ناچارند بیش از پیش در جهت بهبود بهره‌وری گام بردارند. بنابراین بایستی عوامل مؤثر بر بهره‌وری سازمانها متناسب با نوع فعالیت آنان مشخص گردد. محققین و دانشجویان می‌توانند برای هر سازمان، عوامل مؤثر بر بهره‌وری را مشخص کرده و راههای بهبود را مشخص کنند. همچنین می‌توانند با اندازه‌گیری مداوم بهره‌وری به سازمانها کمک کنند تا وضعیت خود را در صنعت مربوطه بدانند و نقاط قوت را تقویت و نقاط ضعف خود را برطرف نمایند.

## منابع و مأخذ

### منابع فارسی

- ۱ - فوراستید، زان ،قدرت تولید، ترجمه مجید امین موید، چاپ دوم ، تهران : انتشارات رز ، ص .۸۱
- ۲ - خاکی، غ. (۱۳۷۷). آشنایی با مدیریت بهره‌وری ، تهران: کانون فرهنگی انتشاراتی سایه نما.
- ۳ - شن، ج. (۱۳۷۲). اندازه‌گیری و بهره‌وری. (ترجمه معاونت اقتصادی و برنامه‌ریزی بنیاد مستضعفان و جانبازان انقلاب اسلامی). چاپ اول. تهران: بنیاد جانبازان انقلاب اسلامی.
- ۴ - طاهری، ش. (۱۳۷۸). بهره‌وری و تجزیه و تحلیل آن در سازمانها. تهران: نشر هستان.
- ۵ - سازمان بهره وری ملی ایران. (۱۳۷۶). راهنمای اندازه‌گیری بهره‌وری در واحدهای صنعتی، تهران: انتشارات بصیره .
- ۶ - پروکوپنکو، ج. (۱۳۷۲). مدیریت بهره‌وری ، ترجمه ر، ابراهیمی مهر. تهران: مؤسسه کار و تأمین اجتماعی.
- ۷ - خاکی، غ. (۱۳۷۶). ارزش افزوده راهی برای اندازه‌گیری بهره‌وری ، تهران: موسسه مطالعه و برنامه ریزی آموزشی .

۸ - هنرور شجاعی، ت. بهره‌وری کار. تهران: موسسه کار و تامین اجتماعی.

۹ - Sumanth, D.J. (1990) Productivity Engineering & Management. New York :

McGraw Hill Book company.

۱۰ - خلیلی شورینی، س. (۱۳۷۵). بهره‌وری عملیاتی یا کاربردی. داود محب علی (گردآورنده)،

شیوه‌های عملی ارتقای بهره‌وری نیروی انسانی، تهران: مرکز آموزش مدیریت (ص ۶۴-۷۴).

۱۱ - خاکی، غ. (۱۳۷۸). روش تحقیق با رویکردی به پایان‌نامه نویسی. چاپ اول. تهران: مرکز تحقیقات علمی کشور با همکاری کانون فرهنگی انتشاراتی درایت.

سایر منابع مورد استفاده :

- ۱ - مدیریت کل آمارهای اقتصادی اداره تحقیقات و مطالعات آماری.(۱۳۷۹). شاخص بهای تولیدکننده در ایران. بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران.
- ۲ - معاونت امور اقتصادی و هماهنگی سازمان برنامه و بودجه.(۱۳۷۶). مجموعه آماری سری زمانی آمارهای اقتصادی، اجتماعی تا سال ۱۳۷۵. تهران: مرکز آمار ایران .
- ۳ - معاونت طرح برنامه گمرک جمهوری اسلامی ایران.(۱۳۷۸). سالنامه آمار بازرگانی خارجی جمهوری اسلامی ایران (واردات). تهران: انتشارات سوره .
- ۴ - پیمان، ح. (۱۳۷۴). بهره وری و مصداقها. تهران: نشریه زمینه .

